**Programma tweedaagse leergang ‘Zelforganiserende teams’**

***Door Avicenna Academie voor Leiderschap***

**Dag 1: 19 februari 2017**

**Dag 2: 20 april 2017**

**Locatie: De Steerne, Brinkgreven**

**te Deventer**

***Dag 1, 19 februari 2017***

**Dagdeel 1: (Groei naar) succesvolle teams**

*Door dr. Monique Hammink*

Onderwerpen:

* ‘Anders kijken’: de invloed van je eigen ‘bril’ op hoe je de werkelijkheid ervaart
* Resultaatverantwoordelijke teams: wat betekent dat nou eigenlijk en wat is er voor nodig
* Kenmerken van en voorwaarden voor goed functionerende resultaatverantwoordelijke teams
* Bepaling van goede teamdoelen
* Combinaties van talenten en expertise in het team
* Fases van teamontwikkeling
* Beoordeling van teamleden en teams
* De rol van leidinggevenden: Hoe krijg je teams op een hoger niveau of verder in ontwikkeling
* Talenten en uitdagingen van je eigen profiel vanuit de talentenanalyse

**Dagdeel 2:**

* Ken jezelf d.m.v. talentenanalyse
* Ken je team
* Krachten en valkuilen (individueel en als team)

\* Individuele tussentijdse opdracht (tussen de dagen in).

***Dag 2, 20 april 2017***

**Dagdeel 3 en 4: Effectief communiceren en teamwork**

*Door dr. Monique Hammink*

Aansluitend bij bestaande talenten en al aanwezige vaardigheden vindt er een verdiepende training plaats van communicatieve vaardigheden. Door de focus te leggen op onderscheidende kwaliteiten worden deelnemers zich bewust op welke manier ze succesvoller kunnen opereren voor de organisatie. Individuele teamleden leren collectief samen te werken en effectief te communiceren. Tijdens deze dag komt ook de terugkoppeling van de tussentijdse individuele opdracht aan bod.

**Onderwerpen:**

* Terugkoppeling individuele opdracht
* Communicatie (w.o. omgaan met weerstand en lastige situaties)
* Professionele reflectie en feedback
* Niveaus van ‘beslissen’
* Casuïstiek en toepassing in de praktijk.

**Sessiebegeleider: dr. Monique Hammink**

Dr. Monique Hammink (43) is psycholoog en bewegings-wetenschapper. Zij is cum laude gepromoveerd op non-verbale diagnostiek. Sinds 2001 is zij zelfstandig trainer, coach, facilitator van interactieve bijeenkomsten en expert bij teamontwikkeling en -interventies. Zij is gecertificeerd in TTSI gedrag- en drijfveren-analyse

**Haar kwaliteit en aanpak**

Monique daagt mensen graag uit beter naar zichzelf te kijken en eigen talenten en passies eerlijk in beeld te brengen. Haar kwaliteiten daarbij zijn liefdevol confronteren vanuit een scherpe analyse, teams en individuen tot wezenlijk resultaat brengen, co-creëren, mensen in beweging brengen en betekenis geven. Dit doet zij vanuit kennis van zaken over een enorme verscheidenheid aan bewezen en goed werkende interventies, zowel mondeling, in beweging als in de interactie tussen mensen. Verwacht geen uitgebreide theoretische verhandelingen, wel begrijpbare voorbeelden, metaforen en uitleg waardoor je beter gaat begrijpen hoe ‘het’ werkt bij mensen en speciaal ook bij individuele deelnemers. Ze gelooft dat er altijd een cadeau in moeilijke en ingewikkelde contexten te vinden is en dat moeilijke perioden of uitdagingen uiteindelijk vaak veel goeds brengen.

**Gedegen (wetenschappelijke) achtergrond**

Vanuit haar achtergrond als Psycholoog en Bewegingswetenschapper werkt Monique sinds 2001 als Trainer, Coach en Facilitator op het gebied van persoonlijk leiderschap (onder meer leiderschapsreizen), mobiliteit, individuele profilering en loopbaan/outplacementbegeleiding. De talenten- en drijfverenanalyse vormen daarbij een waardevolle inzicht gevend instrument. Monique haar benadering is intuïtief op basis van een gedegen (wetenschappelijke) achtergrond vanuit onder meer principes vanuit groepsdynamica, Leadership Development, The Work, REBT, Mindfullnes, Systemisch werk en Deep Democracy.

**Tijdsindeling voor beide dagen:**

***Programma:***

*09.00 uur Ontvangst door Monique Hamminga – Deel 1*

*10.30 uur Pauze*

*10.45 uur Deel 2*

*12.00 uur Lunchpauze*

*13.00 uur Deel 3*

*14.45 uur Pauze*

*15.00 uur Deel 4*

*17.00 uur Afsluiting*

**\*Accreditatie is in aanvraag**